



# Collaboration Québec Népal Plan stratégique 2016-2021

Approuvé le 25 octobre 2016



# Plan stratégique 2016-2021

## Contexte

CQN œuvre au Népal depuis près de 15 ans et plusieurs de leurs interventions ont permis de rehausser la qualité des infrastructures individuelles et collectives de 3 VDC\*. Or au printemps 2015, le Népal était dévasté par les pires séismes de son histoire. Durant plus d'un an, CQN a consacré énergie et argent aux mesures d'urgence pour les citoyens de ces 3 VDC. Encore aujourd'hui beaucoup reste à faire pour rétablir la situation d'avant le séisme. C'est dans ce contexte que s'inscrit la nouvelle vision de CQN et bien sûr l'ensemble du plan stratégique pour les 5 prochaines années.

\* VDC: village development committee

## Mission

Travailler en collaboration avec les citoyens du Népal pour améliorer leur qualité de vie par le développement de projets variés (éducation, santé, agriculture, environnement, etc...)

## Vision

D'ici 2021, les citoyens des 3 VDC où CQN intervient depuis 15 ans, auront retrouvé leurs infrastructures individuelles et collectives d'avant les séismes de 2015 et leur capacité à poursuivre l'amélioration de leurs conditions de vie.



# Plan stratégique 2016-2021

## Orientations

- **Aider et contribuer tout en demeurant près de notre expertise et de nos capacités**  
Aider à combler les besoins d'urgence suite aux séismes tout en demeurant dans notre expertise et auprès du même territoire (les 3 VDC);
- **Intervention concertée**  
Viser à toujours intervenir de concert avec d'autres partenaires ou ONG d'ici ou du Népal
- **Favoriser et augmenter les capacités et l'autonomie de SPSWO à gérer les projets de reconstruction et de développement**



# Plan stratégique 2016-2021

## 3 axes d'intervention

### **Axe 1: Contribuer aux projets jugés prioritaires par les citoyens des 3 VDC en lien avec notre expertise**

1.1 Projets de reconstruction suite au séisme

1.2 Poursuite des projets d'avant séisme et en lien avec notre expertise et leur capacité

### **Axe 2: Solidifier la gouvernance**

2.1 Au près de SPSWO

2.2 Au près de CQN

### **Axe 3: Mettre en place puis opérer une structure et une stratégie de financement**

3.1 Au Québec

3.2 Au Népal



# Axe d'intervention 1: Contribuer aux projets jugés prioritaires

## ► 1.1 Projets de reconstruction suite aux séismes

### 1.1.1 Projets collectifs:

- formation des citoyens pour la reconstruction parasismique des maisons;
- démolition et reconstruction parasismique du centre communautaire;
- réparation du toit de l'école Sansjkhot;
- peinture de l'école de Sikhar et achat d'ameublement classe 1<sup>ère</sup> année;
- reconstruction des poêles détruits au VDC Sikhar Ambote, une fois les maisons reconstruites.
- autres projets à venir...

### 1.1.2 Projets individuels:

- réparation de 43 toilettes du VDC Khahare Pangu;
- nourriture distribuée à l'école en attendant reconstruction des maisons;
- autres projets à venir...



# Axe d'intervention 1: Contribuer aux projets jugés prioritaires

## ► 1.2 Poursuite des projets avant les séismes en lien avec notre expertise et leur capacité

### 1.2.1 Projets collectifs

- Collecte d'information sur tous les services santé et sociaux offerts dans les VDC afin d'être en mesure de préciser les besoins dans le centre communautaire;
- Construction d'un système d'eau potable pour l'école de Badaore;
- Construction de toilettes pour le VDC Sikhar Ambote;
- Poursuite du projet d'eau du village Sano Bhugdeu;
- Autres projets à venir...



# Axe d'intervention 1: Contribuer aux projets jugés prioritaires

- ▶ **1.2 Poursuite des projets avant les séismes en lien avec notre expertise et leur capacité**
  
- ▶ **1.2.2 Projets individuels**
  - Formation niveau 1 et 2 de couture pour un groupe de femmes;
  - Achat d'outils pour les citoyens qui ont suivi la formation de plomberie en 2015;
  - Formation niveau 2 pour la production de tomates en tunnel (suite du projet de 2013);
  - Achat de fournitures scolaires dans 14 écoles primaires ( sélection de 10 élèves\école);
  - Achat de produits d'hygiène de base ( brosse à dents, dentifrice, savon) dans 3 écoles

*N.B. Plusieurs demandes de la part de villages et d'écoles sont en cours pour de gros projets d'eau, de toilettes et de formation. Ils seront évalués puis possiblement ajoutés à ce plan stratégique d'ici 2021.*



# Axe d'intervention 2: Solidifier la gouvernance

## ► 2.1 Auprès de SPSWO

### 2.1.1 Améliorer la structure de décision:

- Fournir l'accompagnement, la formation et les outils nécessaires pour améliorer auprès des membres de SPSWO, le processus décisionnel, leur capacité à identifier les priorités et à élaborer un plan d'action, à décrire les projets, à déterminer et gérer le budget et à trouver une partie du financement ( si possible 50 %) auprès d'organismes népalais;
- Réaliser des rencontres ou réunions conjointes ( par Skype) CQN-SPSWO afin de partager la même vision et de mieux saisir les besoins et problématiques de gouvernance

### ► 2.1.2 Améliorer la structure de projet:

- Fournir l'accompagnement, la formation et les outils nécessaires afin que chaque projet soit sous la responsabilité d'un chargé de projet ayant les capacités à gérer sur place le projet, respecter le budget, assurer la prise en charge de l'entretien des nouvelles installations par les citoyens et finalement évaluer le projet.
- Évaluer la pertinence de rémunérer les chargés de projet et d'inclure ce coût dans le budget du projet.





# Axe d'intervention 2: Solidifier la gouvernance

## ➤ 2.2 **Auprès de CQN**

- - Augmenter le nombre et la diversité des membres qui siègent sur le CA de CQN;
- Augmenter les connaissances de chaque membre du CA sur les différents projets réalisés, en cours et à venir;
- Augmenter le nombre de nos bénévoles particulièrement pour être en mesure de former des comités de promotion et de financement très opérationnels;
- Voir à développer la relève afin d'assurer une continuité de la présence d'au moins un membre chaque année au Népal;
- Améliorer nos communications auprès de tous les membres de SPSWO.



## Axe d'intervention 3: Mettre en place puis opérer une structure et stratégie de financement

### **Prémisses:**

1-Depuis plusieurs années, CQN vise que le financement des projets ne provienne pas entièrement des dons amassés au Québec mais que SPSWO soit un acteur actif pour trouver du financement auprès d'autres organismes publics et privés du Népal et\ou s'auto financer pour la continuité et l'entretien. Force est de croire que cet objectif est réalisable car quelques projets furent financés à 50 % par des sommes trouvés par SPSWO et provenant du gouvernement du Népal;

2- Bon an , mal an, le financement trouvé par CQN est d'environ 40, 000 \$ et force de constater, que cela respecte la capacité de SPSWO et des citoyens de réaliser annuellement des projets.



## Axe d'intervention 3: Mettre en place puis opérer une structure et stratégie de financement

### ► 3.1 Au Québec, à CQN

- Élaborer une structure et une stratégie de financement incluant des objectifs claires pour les 5 prochaines années à l'égard :
  - des fondations ( actuelles et en trouver des nouvelles);
  - des dons personnels privés ( donateurs actuels et nouveaux);
  - des activités d'auto-financement grand public organisés par CQN et autres organismes;
  - par des campagnes WEB ( Canadon et autres)

Avoir des projets en banque au moins un an d'avance afin de les promouvoir pour du financement.



# Axe d'intervention 3: Mettre en place puis opérer une structure et stratégie de financement

## ➤ 3.2 Au Népal, à SPSWO

- Accompagner SPSWO afin de réaliser un recensement de tous les organismes privés et publics au Népal et particulièrement dans la région ( les 3 VDC) où nous intervenons, susceptibles d'être des partenaires financiers ou même des initiateurs de projets où CQN-SPSWO pourraient s'associer;
- Accompagner SPSWO afin d'identifier des moyens d'auto-financement pour certains projets et\ou entretien;
- Établir conjointement pour chaque projet un % de participation financière à répartir entre CQN et SPSWO.